

## ZARASŲ MENO MOKYKLA

PRITARTA

Zarasų rajono savivaldybės tarybos

2017 m. kovo 31 d. sprendimu Nr. T-41

### MOKYKLOS DIREKTORIAUS IR MOKYKLOS 2016 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2017 m. sausio 31 d. Nr. VN – 1

Zarasai

#### I. SKYRIUS

#### ĮŽANGA

##### 1. Įstaigos pristatymas:

1.1. Zarasų meno mokykla, Dariaus ir Girėno g.11/15 , LT-32129, Zarasai, tel./faks. 8 385 30579, meno.mok@zarasai.lt, www.zmm.lt .

1.2. Direktorė Sigita Keršienė, pedagoginis stažas – 15,5 metų, III vadybinė kategorija.

1.3. Zarasų meno mokykla – neformaliojo vaikų švietimo mokykla, vykdanči neformaliojo vaikų švietimo (toliau NVŠ) programas, taip pat ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo (toliau FŠPU) programas.

1.3.1. Formalųjį švietimą papildančio ugdymo (FŠPU) programos:

<i>Nr.</i>	<i>Programos pavadinimas</i>	<i>Programos trukmė</i>	<i>Mokinių amžius</i>	<i>Programos paskirtis</i>
<b>1.</b>	<b>Muzikos skyrius</b>			
1.1.	Pradinio muzikinio ugdymo programa	4 metai	Pradėti mokytis rekomenduojama 7-11 metų vaikams.	Formuojami pradiniai muzikiniai pagrindai ir įgūdžiai.
1.2.	Pagrindinio muzikinio ugdymo programa	4 metai	Mokiniai, baigę pradinio muzikinio ugdymo programą.	Įgytų muzikinių žinių ir įgūdžių tobulinimas. Baigus programą mokiniams išrašomi mokyklos baigimo pažymėjimai.
<b>2.</b>	<b>Choreografijos skyrius</b>			
2.1.	Pradinio choreografijos ugdymo programa	3 metai	Pradėti mokytis rekomenduojama 7-11 metų vaikams	Formuojami pradiniai choreografijos pagrindai ir įgūdžiai.
2.2.	Pagrindinio choreografijos ugdymo programa	4 metai	Mokiniai, baigę pradinio choreografijos ugdymo programą	Įgytų choreografijos įgūdžių ir žinių tobulinimas. Baigus programą mokiniams išrašomi mokyklos baigimo pažymėjimai.
<b>3.</b>	<b>Dailės skyrius</b>			

<i>Nr.</i>	<i>Programos pavadinimas</i>	<i>Programos trukmė</i>	<i>Mokinių amžius</i>	<i>Programos paskirtis</i>
3.1.	Pradinio dailės ugdymo programa	3 metai	Pradėti mokytis rekomenduojama 10-12 metų vaikams	Pradinių dailės pagrindų ir Įgūdžių formavimas.
3.2.	Pagrindinio dailės ugdymo programa	4 metai	Pradėti mokytis rekomenduojama 12-16 metų vaikams	Įgytu meninių ( dailės) įgūdžių ir žinių tobulinimas. Baigus programą mokiniams išrašomi mokyklos baigimo pažymėjimai.

### 1.3.2. Trumpalaikės neformalaus ugdymo (NVŠ) programos:

<i>Nr.</i>	<i>Programos pavadinimas</i>	<i>Programos trukmė</i>	<i>Mokinių amžius</i>	<i>Programos paskirtis</i>
1.	Neformali dailės studija	1 metai	6-19 metų vaikai ir jaunuoliai	Programos paskirtis – sudaryti sąlygas vaikams ugdyti esminius dailės gebėjimus, įgyti erdvinės, grafinės ir spalvinės raiškos patirties.
2.	Neformali šokio studija	1 metai	6 metų vaikai.	Kolektyvinio muzikavimo (šokimo), sceninės kultūros, meno interpretacijos ir meninės saviraiškos įgūdžių plėtojimas.
3.	Šokio studija „Vingurinis“	1 metai	13-18 metų jaunimas	Kolektyvinio muzikavimo (šokimo), sceninės kultūros, meno interpretacijos ir meninės saviraiškos įgūdžių plėtojimas.
4.	Kryptingo ugdymo meno kolektyvuose programa	1 metai	Mokinių amžius neribojamas, vaikai priimami pagal kolektyvo dalyvių amžių.	Kolektyvinio muzikavimo, sceninės kultūros, meno interpretacijos ir meninės saviraiškos įgūdžių plėtojimas.
5.	Neformalaus muzikavimo programa	1 metai	Mokinių amžius neribojamas.	Muzikos instrumento (vokalo) valdymo įgūdžių formavimas bei tobulinimas. Ugdymo turinys sudaromas individualiai atsižvelgiant į vaiko amžių, brandą bei turimus įgūdžius.

## 2. Mokiniai:

### 2.1. Mokykloje besimokančių mokinių skaičius (2016 m. rugsėjo mėn.):

<i>Nr.</i>	<i>Skyrius</i>	<i>Mokinių skaičius</i>			<i>Pokytis lyginant su 2015 m.</i>
		<i>Pradinis ugdymas</i>	<i>Pagrindinis ugdymas</i>	<i>Iš viso</i>	
<b>1.</b>	<b><i>Formalųjį švietimą papildančio ugdymo (FŠPU) programos (sumuojamos 1.1., 1.2., 1.3. ir 1.4. eilutės)</i></b>	<b>98</b>	<b>99</b>	<b>197</b>	<b>+2</b>
<b>1.1.</b>	<b><i>Muzikos skyrius (sumuojamos 1.1.1. - 1.1.7. eilutės)</i></b>	<b>52</b>	<b>35</b>	<b>87</b>	<b>+6</b>
1.1.1.	Fortepijono klasė	22	21	43	-2
1.1.2.	Solinis dainavimas	2	0	2	+2
1.1.3.	Smuiko klasė	2	1	3	+1

Nr.	Skyrius	Mokinių skaičius			Pokytis lyginant su 2015 m.
		Pradinis ugdymas	Pagrindinis ugdymas	Iš viso	
1.1.4.	Gitaros klasė	18	4	22	+6
1.1.5.	Fleitos klasė	4	6	10	+1
1.1.6.	Trimito ir kitų varinių pučiamųjų klasė	2	1	3	-1
1.1.7.	Akordeono klasė	2	2	4	-1
<b>1.2.</b>	<b>Salako muzikos skyrius (sumuojamos 1.2.1.-1.2.2. eilutės)</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>-5</b>
1.2.1.	Fortepijono klasė	6	3	9	-5
1.2.2.	Trimito ir kitų varinių pučiamųjų klasė	0	5	5	0
<b>1.3.</b>	<b>Choreografijos skyrius</b>	<b>22</b>	<b>35</b>	<b>57</b>	<b>+9</b>
<b>1.4.</b>	<b>Dailės skyrius</b>	<b>18</b>	<b>21</b>	<b>39</b>	<b>-8</b>
<b>2.</b>	<b>Trumpalaikės neformaliojo ugdymo (NVŠ) programos:</b>			<b>112</b>	<b>+2</b>
2.1.	Neformali dailės studija			49	-5
2.2.	Neformali šokio studija			30	+4
2.3.	Šokio studija „Vingurinis“			21	-1
2.4.	Kryptingo ugdymo meno kolektyvuose programa			12	+10
2.5.	Neformalaus muzikavimo programa			0	0
<b>3.</b>	<b>IŠ VISO MOKYKLOJE (sumuojamos 1. ir 2. eilutės)</b>			<b>309</b>	<b>+4</b>

2.2. Mokinių, atleistų nuo mokesčio už mokslą, skaičius:

Nr.	SKYRIUS	Mokinių skaičius (rugsėjo mėn.)	Atleistų nuo mokesčio už mokslą skaičius		Pokytis lyginant su 2015 m.	
			50 %	100 %	50 %	100 %
1.	Muzikos skyrius (FŠPU)	87	4	0	-3	0
2.	Salako muzikos skyrius (FŠPU)	14	0	1	0	0
3.	Choreografijos skyrius (FŠPU)	57	1	5	-1	-1
4.	Dailės skyrius (FŠPU)	39	1	2	-8	-2
5.	Trumpalaikės NVŠ programos	112	48	4	+48	+3
<b>6.</b>	<b>Iš viso</b>	<b>309</b>	<b>54</b>	<b>12</b>	<b>+36</b>	<b>-4</b>

### 3. Darbuotojai

3.1. Darbuotojų skaičius pagal pareigybes bei kvalifikacines kategorijas:

Etatiniai darbuotojai			Mokytojai			
Pareigybė	Žmonių skaičius	Etatų skaičius	Kvalifikacinė kategorija	Žmonių skaičius	Valandų skaičius	Iš jų kontaktinių val.
Direktorius	1	1	Neatestuoti	3	24,2	20
Pavadootojas ugdymui	1	1	Vyr. mokytojai	10	252,6	207,5
Vyr. buhalteris	1	1	Mokytojų metodininkai	8	219,4	174,5
Sekretorius	1	1	Mokytojai ekspertai	1	38,4	31
Specialistas ūkiui	1	1				
Valytojas	2	1,5				
<b>Iš viso</b>	<b>7</b>	<b>6,5</b>	<b>Iš viso</b>	<b>22</b>	<b>534,6</b>	<b>433</b>
<b>Zarasų rajono savivaldybės tarybos nustatytas maksimalus etatų skaičius</b>		<b>6,5</b>	<b>Zarasų rajono savivaldybės tarybos nustatytas maksimalus kontaktinių valandų skaičius</b>			<b>475</b>

3.2. 2016 m. atleistų mokytojų nebuvo.

3.3. 2016 m. buvo patvirtinta nauja įstaigos organizacinė struktūra. Buvo atleistas pavaduotojas ūkiui (pensininkas), priimti specialistas ūkiui ir pavaduotojas ugdymui.

3.4. 2016 metais aukštesnei kvalifikacinei kategorijai buvo atestuoti du gitaros mokytojai.

3.5. 2016 metais mokyklos vadovas atestuojamas aukštesnei vadybinei kategorijai nebuvo.

#### 4. Naudojamos patalpos:

Pastato adresas	Plotas (m <sup>2</sup> )	Iš jų :	
		mokymo patalpų	bendrujų patalpų
Dariaus ir Girėno g. 11/15, Zarasai LT-32129	1913,43 (iš jų 368,15 kv. m. nenaudojamo)	1032,36	512,92
Laisvoji a. 19/2, Salakas, LT-32216, Zarasų raj.	30,15	30,15	0
<b>Iš viso</b>	<b>1943,58</b>	<b>1062,51</b>	<b>512,92</b>

4.1. 2016 metais Zarasų meno mokyklai buvo perduotos 636,07 kv. m. ploto patalpos. Iš jų 207,92 kv. m. plote buvo įrengta koncertų salė, kitas plotas nenaudojamas, reikalaujantis remonto.

#### 5. Biudžetas (2016 m. metų pabaigos duomenys):

5.1. Skirta – gauta lėšų:

Mokyklos finansiniai šaltiniai	Lėšos (EUR)	
	2015 m.	2016 m.
Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	257037,00	273700,00
Pajamos už teikiamas paslaugas SB (SP)	19508,00	20100,00
Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija (MK)	21777,00	23500,00
Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija (ES)	-	3085,08
Kitos lėšos (labdara, parama, 2% GPM)	418,77	544,41
<b>Iš viso</b>	<b>298740,77</b>	<b>320929,49</b>

5.2. Mokinio krepšelio (MK) ir mokymo aplinkos (MA) lėšų panaudojimas:

Nr.	Paskirtis	Panaudota (EUR)	
		2015 m.	2016 m.
1.	Mokinio krepšelio lėšos:	21777,00	23500,00
1.1.	Darbo užmokesčiui su SODRA	21777,00	22400,00
1.2.	Kitos prekės (ugdymo priemonėms)	-	1100,00
2.	Savivaldybės biudžetas (suma 2.1. – 2.11):	274764,50	293708,00
2.1.	Darbo užmokesčiui su SODRA	221504,13	236553,00
2.2.	Konkursų dalyvių startiniams mokesčiams	1126,84	1500,00
2.3.	Transporto nuomai	4550,00	2900,00
2.4.	Mokymo priemonėms Dailės skyriui	888,30	1100,00
2.5.	Kvalifikacijos tobulinimui	497,71	559,00
2.6.	Patalpų remontui	2329,00	10796,00
2.7.	Šildymui	6998,46	6800,00
2.8.	Elektrai	1447,48	1200,00
2.9.	Kitoms reikmėms (ryšiai, vandentiekis, kitos paslaugos, kanceliarinės ir ūkinės prekės ir pan.)	6599,90	10200,00
2.10.	Trumpalaikiam turtui įsigyti	1822,68	22100,00

Nr.	Paskirtis	Panaudota (EUR)	
		2015 m.	2016 m.
2.11.	Ilgalaikiam turtui įsigyti	27000,00	-
3.	MK dydis 1 mokiniui	71,87	76,05
4.	Vidutinė vienam mokiniui tenkanti MA lėšų suma	906,81	950,51
5.	Vidutinė vienam mokiniui tenkanti lėšų suma (MK+MA)	978,68	1026,56
6.	Vidutinis mokytojų darbo užmokestis už 18 pedagoginių darbo valandų per savaitę	450,14	540,54
7.	Pirmaeilėse pareigose dirbančių mokytojų vidutinis darbo užmokestis	698,98	695,80
8.	Pirmaeilėse pareigose dirbančių mokytojų vidutinis pedagoginių darbo valandų skaičius per savaitę	26,30	27,07
9.	Vienam mokytojui tenkančių mokinių skaičius	15	15
10.	Vidutinis ne pedagoginių darbuotojų darbo užmokestis, skaičiuotinas 1 etatui	505,02	500,00
11.	Vienam mokiniui tenkantis mokyklos mokymo patalpų plotas (kv.m.)	2,6	3,44
12.	Vienam mokiniui tenkantis mokyklos bendrojo ploto dalis (kv.m.)	1,7	1,7

5.3. Kreditorinio ir debetinio įsiskolinimo metų pradžioje ir pabaigoje nebuvo.

5.4. Apibendrinimas (taupymas, kreditorinių įsiskolinimų priežastys).

2016 m. mokyklai patvirtinti asignavimai nebuvo viršyti ir buvo naudojami taupiai ir racionaliai. 2016 m. darbo užmokestis mokytojams buvo skaičiuojamas pagal vidurkio vidurio tarnybinio atlyginimo koeficientus iki rugsėjo mėnesio, o nuo rugsėjo mėnesio pagal minimalius tarnybinio atlyginimo koeficientus. Metų eigoje buvo atleistas pavaduotojas ūkiui (pensininkas), jam išmokėta keturių mėnesių kompensacija. Nuo 2016 m. rugsėjo buvo priimtas pavaduotojas ugdymui. Ugdymo turinys buvo vykdomas neviršijant mokyklai patvirtinto leistino maksimalaus kontaktinių valandų skaičiaus. Siekiant pritraukti kuo daugiau papildomų lėšų pateikiau paraišką ir gavau NVŠ finansavimą dviem neformalaus vaikų švietimo programoms. Pateikiau paraišką Interreg Latvijos – Lietuvos bendradarbiavimo programai, tačiau projektui finansavimas skirtas nebuvo.

2016 m. buvo skirti asignavimai mokyklos materialinės bazės gerinimui. Buvo organizuota šildymo sistemos įvedimo bei kiti įrengimo naujos koncertų salės darbai. Įsigyti 5 nauji kompiuteriai, multimedija, spausdintuvai, baldai klasėms, garso kolonėlės bei apšvietimo pultas, kėdės koncertų salei, muzikiniai instrumentai solfedžio klasėms, persirengimo suoleliai – pakabos, stovai natoms ir kitos ugdymo kokybei užtikrinti svarbios prekės. Tai labai svarbios lėšos, lemiančios mokyklos veiklos efektyvumą.

## II. SKYRIUS

### VADOVO DARBAS ĮGYVENDINANT MOKYKLOS TIKSLUS IR NUSTATYTAS FUNKCIJAS

#### 6. Strateginis įstaigos valdymas.

6.1. Zarasų meno mokykla įgyvendina Zarasų rajono savivaldybės strateginio plano Švietimo (formalaus ir neformalaus) programos pirmojo tikslo „Gerinti švietimo kokybę“ trečio uždavinio „Plėsti neformalaus ugdymo įvairovę“ antrą priemonę „Didinti Zarasų meno mokyklos programų įvairovę, gerinti jų kokybę“, septintą priemonę „Dalyvavimas dainų šventėje“, devintą priemonę „Įgyvendinti neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) programas“ bei ketvirto uždavinio „Gerinti neformalaus ugdymo įstaigų materialinę bazę“ trečią priemonę „Stiprinti Zarasų meno

mokyklos materialinę bazę“. Sudariau darbo grupę bei organizavau mokyklos strateginio plano sudarymą. Telkiau mokyklos bendruomenę bei sudariau mokyklos metinę veiklos programą šių priemonių įgyvendinimui. 2016 metams užsibrėžti vertinimo kriterijai buvo pasiekti.

6.2. Mokyklos vizija. Neformaliojo švietimo mokykla, patraukli mokiniams ir jų tėvams, skleidžianti meninio grožio šviesą bei turinti efektyvią ugdymo valdymo sistemą.

6.3. Mokyklos misija. Tenkinti mokinių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikius bei pagal ilgalaikes ugdymo programas sistemiškai plėtoti jų muzikos, dailės ir choreografijos sričių žinias, stiprinti gebėjimus ir įgūdžius, suteikti papildomas dalykines kompetencijas ir padėti jiems tapti aktyviais visuomenės nariais.

6.4. Mokyklos metinės veiklos programos tikslai, uždaviniai, vykdomos priemonės:

Tikslai	Uždaviniai	Priemonės 2016 – 2017 m. m.
1. Ugdyti visapusiškai brandžias asmenybes puoselėjant mokinių meninę prigimtį ir individualybę, atskleidžiant bei plėtojant jų gebėjimus ir talentą.	1.1. Organizuoti mokinių ugdymą pagal muzikos, dailės ir choreografijos skyrių FŠPU bei NU ugdymo programas	1.1.1. Ugdymo programų peržvalga bei registravimas Kvalifikacijos tobulinimo programų ir renginių registre (KTPRR); 1.1.2. Mokymo sutarčių sudarymas bei mokinių registravimas mokinių registre; 1.1.3. Mokyklos metinės veiklos programos sudarymas; 1.1.4. Mokyklos nuostatų redagavimo darbai; 1.1.5. Mokytojų bei mokyklos tarybos posėdžių organizavimas; 1.1.6. Ugdymo proceso organizavimas (naujų mokinių priėmimas, dokumentacijos tvarkymas, tarifacijos sudarymas, tėvų bei mokinių susirinkimų organizavimas, baigimo pažymėjimų išrašymas, mokinių pasiekimų bei pažangos vertinimo organizavimas ir t.t.); 1.1.7. Mokslo metų pradžios bei pabaigos švenčių organizavimas; 1.1.8. Tėvų bei mokinių supažindinimas su mokykloje galiojančiomis tvarkomis bei taisyklėmis; 1.1.9. Mokyklos veiklos kokybės įsivertinimo organizavimas; 1.1.10. Mokyklos direktoriaus ir mokyklos 2016 metų veiklos ataskaitos sudarymas bei pateikimas steigėjui.
	1.2. Skleisti informaciją apie mokyklos veiklą bei pasiektus rezultatus	1.2.1. Internetinės svetainės atnaujinimo darbų organizavimas; 1.2.2. Atvirų durų dienų skyriuose organizavimas; 1.2.3. Pristatomosios medžiagos kaupimas bei tvarkymas (foto, video archyvo sudarymas); 1.2.4. Skelbimų apie mokinių priėmimą ir mokyklos organizuojamus renginius, straipsnių apie veiklą bei pasiektus rezultatus publikavimas spaudoje ir internetiniuose puslapiuose; 1.2.5. Sieninių stendų apie mokyklos veiklą tvarkymo darbų organizavimas.
	1.3. Diegti dorovės, sveikos gyvensenos, bendrąsias žmogaus vertybes	1.3.1. Mokinių ir jų tėvų supažindinimas su mokykloje galiojančiomis taisyklėmis bei tvarkomis; 1.3.2. Gerų mokyklos bendruomenės santykių siekimas, kuriant naujas ir puoselėjant senąsias mokyklos tradicijas; 1.3.3. Bendrosios tvarkos užtikrinimas mokykloje (kontroliavimas, kad mokiniai nerūkytų, nevartotų svaigalų, nesikeiktų ir pan.); 1.3.4. Saugaus elgesio instruktavimų vedimas.
2. Sudaryti palankias, saugias, sveikas, reikalavimus atitinkančias sąlygas mokinių ugdymui(si).	2.1. Gerinti ir naujinti techninę mokyklos bazę	2.1.1. Ugdymo priemonių įsigijimas (dažai, popierius ir kt. priemonės dailės pamokoms); 2.1.2. Baldų įsigijimas; 2.1.3. Kompiuterinės, vaizdo, garso technikos įsigijimas; 2.1.4. Instrumentų derinimas bei remontas, esant galimybei naujų įsigijimas; 2.1.5. Patalpų būklės gerinimo darbai (smulkaus remonto darbai);

Tikslai	Uždaviniai	Priemonės 2016 – 2017 m. m.
		2.1.6. Naujos koncertų salės įrengimo darbai (šildymo sistemos projektavimas bei įrengimas, paveikslų kabinimo, apšvietimo sistemų įrengimo bei kt. smulkūs darbai).
	2.2. Siekti profesionalaus, kokybę ir teisėtumą užtikrinančio, kolektyvo darbo, skatinant nuolatinį jų profesinės kompetencijos augimą	2.2.1. Nuolatinis domėjimasis ir kolektyvo supažindinimas su Lietuvos respublikos įstatymais bei jų pakeitimais, vyriausybės nutarimais, švietimo ir mokslo ministro įstatymais, steigėjo sprendimais bei kitais teisės aktais, kurie susiję su meno mokyklos veikla bei kontroliavimas, kad jie nebūtų pažeidžiami; 2.2.2. Informacijos apie kvalifikacijos kėlimo renginius skelbimas bei sąlygų mokytojų tobulinimuisi sudarymas (išleidimas į kvalifikacijos kėlimo renginius, paliekant darbo užmokestį, seminarų mokesčio apmokėjimas pagal galimybę); 2.2.3. Seminaro – praktikumo „Ištieskime ranką jaunajam talentui“ organizavimas; 2.2.4. Vidaus darbo taisyklių laikymosi kontrolė; 2.2.5. Diskusijų, iškilusių darbe problemų temomis, organizavimas.
3. Skatinti mokyklos bendruomenės saviraišką, brandinant jų kūrybinį mąstymą, savarankiškumą.	1.1. Organizuoti koncertus, meninius projektus, parodas ar kitokią veiklą, skatinančią bei sudarančią sąlygas laisvai mokinių saviraiškai;	1.1.1. Valstybinių švenčių (vasario 16-osios bei kovo 11-osios) minėjimų organizavimas; 1.1.2. Kalėdinių koncertų tėveliams ir visuomenei organizavimas; 1.1.3. Pianistų konkurso „Klajojanti muzika“ organizavimas; 1.1.4. Koncerto „Šeimos dienos“ organizavimas įtraukiant šeimyninius pasirodymus.
	1.2. Dalyvauti kitų įstaigų organizuojamuose konkursuose, festivaliuose, parodose, kituose renginiuose.	1.2.1. Dalyvavimas miesto derliaus šventėje; 1.2.2. Dalyvavimas Rytų Aukštaitijos muzikos ir meno mokyklų festivalyje „Aukštaitijos viltys“ Ignalinoje; 1.2.3. Dalyvavimas turistinio sezono atidarymo šventėje; 1.2.4. Dalyvavimas vaikų gynimo dienos šventėje. 1.2.5. Dalyvavimas kituose renginiuose (koncertuose, parodose) pagal kvietimus; 1.2.6. Užsakomųjų koncertų, parodų rengimas; 1.2.7. Dalyvavimas konkursuose, festivaliuose pagal menines specializacijas.

### 6.5. Mokyklos ryšiai ir projektinė veikla:

6.5.1.2016 metais dalyvavau diskusijose bei pasirašiau bendradarbiavimo sutartis dėl dalyvavimo bendroje projektinėje veiklose:

6.5.1.1. Su Zarasų rajono savivaldybės kultūros centru – Šalių bendradarbiavimas, abipusiai tarpusavio kultūriniai-meniniai mainai, vykdant įvairius edukacinius, kultūrinius projektus, mokymus ir kitas veiklas ir projektus, susijusius su parodų, edukacinių programų, dainų švenčių, festivalių organizavimu, mugėmis, patirties sklaida. Mokyklos muzikos ir choreografijos skyriaus mokiniai ir mokytojai dalyvavo daugelyje Zarasų kultūros centro organizuojamų renginių (Vasario 16-osios ir kovo 11-osios šventėse, minėjime-koncerte, skirtame Lietuvos valstybės atkūrimo dienai, Zarasų r. Degučių seniūnijoje, minėjime-koncerte „Su tavo vardu“, skirtas Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dienai paminėti, Dusetų kultūros centre kalėdiniame renginyje ir kt.).

6.5.1.2. Su VšĮ „Meno ir švietimo pasaulis“ (Visaginas) – bendradarbiavimas vaikų, jaunimo muzikinių gebėjimų lavinimo, kultūros renginių organizavimo, visuomenės švietimo srityse.

6.5.1.3. Su Ignalinos Miko Petrausko muzikos mokykla – bendradarbiavimas įgyvendinant projektą „Rytų Aukštaitijos muzikos ir meno mokyklų jaunųjų atlikėjų festivalis „Aukštaitijos viltys 2017“.

6.5.1.4. Su Zarasų krašto muziejumi – bendradarbiavimas įgyvendinant projektą „Virtuali, interaktyvi dailininko kraštiečio Miko Šileikio paveikslų galerija“.

6.5.1.5. Su Zarasų krašto muziejumi – bendradarbiavimas įgyvendinant projektą „Skaitmeninių fotografijų paroda „Zarasai 1918-1940 m.“

6.5.1.6. Su Asociacija „Paliesiaus dvaro asociacija“ – bendradarbiavimas rengiant ir vykdant projektą „Pasaulis Lietuvoje“ pagal Lietuvos kultūros tarybos programą „Valstybinės reikšmės renginiai ar programos Lietuvoje ir užsienyje“.

6.5.1.7. Su Kauno Miko Petrausko muzikos mokykla – bendradarbiavimas organizuojant I-ąjį respublikinį jaunųjų pianistų festivalį-konkursą „Grand Pas“ („Didysis šokis“), regioninio turo organizavimas.

6.5.2. Mokykla sklandžiai bendradarbiauja su Zarasų miesto bei rajono mokyklomis organizuodama įvairius bendrus renginius (atvirų durų dienas, valstybinių švenčių minėjimus, kalėdines šventes ir pan.). Sudariau sąlygas mokytojų aktyviam bendradarbiavimui. 2016 metais buvo organizuota išvažiuojamoji muzikos istorijos pamoka, skirta G. F. Hendeliui-330, Salako pagrindinėje mokykloje, choreografijos bei muzikos skyrių mokiniai dalyvavo Zarasų P. Širvio progimnazijos organizuotame renginyje „Gerumo angelo palytėti“ bei šventiniame koncerte, skirtame motinos dienai.

6.5.3. 2016 metais aktyviai bendradarbiau su Latvijos respublikos Naujenes muzikos mokyklos vadovu mokyklos vadybos klausimais ir kitomis meninio ugdymo aktualijomis. Buvo pateikta paraiška Interreg Latvijos – Lietuvos bendradarbiavimo programai. Projekto partneriai Naujenes muzikos mokykla bei Zarasų rajono Dusetų meno mokykla.

## 7. Ugdymo veiklos proceso valdymas.

### 7.1. Ugdymo turinio vadyba.

2016 m. užtikrinau sklandų neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ), tame tarpe ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo (FŠPU) programų vykdymą. Atlikau programų, mokytojų bei mokinių registravimo darbus Švietimo ir mokslo ministerijos IT sistemose. Perspektyviam mokyklos ugdymo užtikrinimui labai svarbu dalyvauti konkursuose, festivaliuose ir panašiuose renginiuose. Užtikrinau sąlygas mokyklos mokytojams su mokiniais gausiai juose dalyvauti, tobulinant savo, kaip profesionalaus atlikėjo, kompetencijas. Apie ugdymo kokybę byloja jų pasiekti rezultatai. Už puikius pasiekimus 2016 metais Zarasų rajono savivaldybės apdovanota 17 mokyklos mokinių. Svarūs yra muzikos skyriaus mokinių pasiekimai tarptautiniuose konkursuose užsienyje: Urtė Konošovaitė (mokytoja Danguolė Petrašiūnienė) – I vieta N.Rubinšteino pianistų konkurse Prancūzijos respublikos Paryžiaus mieste, Raigardas Mikalauskas ir Diana Boriak (mokytoja Albina Pučkienė) – II vieta solistų akordeonistų konkurse „Naujene-2016“ Latvijos respublikos Daugpilio mieste, Urtė Konošovaitė ir Deimantė Ivanovaitė (mokytojos Danguolė Petrašiūnienė ir Dangira Zavackienė) – II vieta kamerinių ansamblių konkurse „Edelweiss“ Austrijos respublikos Vienos mieste, instrumentinis trio bei fleitų kvartetas (mokytojos Liudmila Vorobjova ir Jūratė Tumėnienė) – II ir III vietos tarpregioniniame ansamlinės muzikos festivalyje Baltarusijos respublikos Šarkovščinos miestelyje. Mokyklos šokių kolektyvui „Lietutis“ Nacionalinėje M.K. Čiurlionio menų mokykloje buvo nustatyta I-a kolektyvų meninio pajėgumo kategorija. Iš viso 2016 metais 54 renginiuose (festivaliuose, konkursuose, koncertuose, parodose ir kt.) dalyvavo 546 mokiniai.

### 7.2. Dalyvavimas konkursuose bei pasiekimai juose:

Nr.	Skyrius	Konkursų skaičius	Dalyvavusių mokinių skaičius	Laimėtų laureatų ir diplomantų diplomų skaičius
1.	Muzikos	28	122	80
2.	Choreografijos	1	16	1
3.	Dailės	4	19	3
<b>4.</b>	<b>Iš viso:</b>	<b>33</b>	<b>157</b>	<b>84</b>



### III. SKYRIUS

#### APIBENDRINIMAS

#### 8. Išvados ir pasiūlymai.

Zarasų meno mokykla yra neformaliojo švietimo mokykla, vykdanči neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) programas, tame tarpe ir meninio formalųjį švietimą papildančio ugdymo (FŠPU) programas. Mokyklą lanko virš 300 vaikų, dirba 22 mokytojai bei 7 etatiniai darbuotojai. 2016 metais buvo užtikrintas tinkamas mokyklos vadovui pareiginiuose nuostatuose priskirtų funkcijų vykdymas. Mokykla turi pakankamą ugdymo programų pasiūlą, kvalifikuotus mokytojus, stabilų mokinių skaičių ir puikius jų pasiekimus, geba parengti ir įgyvendinti respublikinius projektus, parengti mokinius tolimesnėms meninio ugdymo studijoms, tačiau stokoja saugių ir aprūpintų visomis reikalingomis ugdymo priemonėmis patalpų. Džiugu, kad 2016 metais buvo skirtos patalpos ir įrengta tinkama koncertų salė, tačiau vis dar reikalingas finansavimas kitų mokyklos vidaus patalpų rekonstrukcijai ir modernizavimui. Tam, kad užtikrinti mokinių saugumą reikia įrengti atskirą nuo svečių namų įėjimą. Tokia susidariusi padėtis neleidžia mokyklos vadovui užtikrinti mokinių saugumo, kadangi viešbutyje gyvena nepažįstami suaugę žmonės. Mokyklai reikalingas bendras vidaus patalpų kosmetinis remontas bei perduotų patalpų likusios dalies remontas, kurioje galėtų būti įrengta skulptūros (keramikos) studija bei meno srities kompiuterinių programų dėstymo klasė. Stokojama informacinių kompiuterinių technologijų, elektroninio dienyno sistemos. Naujų šiuolaikinių technologijų įsigijimas ir panaudojimas pagerintų ugdymo bei administravimo kokybę. Ugdymo proceso modernizavimas padėtų spręsti mokinių motyvacijos mokytis problemą. Mokykla veikia nuolat besikeičiančioje informacinėje visuomenėje, todėl būtinas darbuotojų atvirumas kaitai bei kūrybiškumas, IT ir komunikavimo gimtąja ir užsienio kalbomis kompetencijų tobulinimas, akademinio mokymo turinio suartinimas su mokinio gyvenimo poreikiais, bendrųjų gebėjimų ugdymu.

Direktorė



Sigita Keršienė