

# ZARASŲ FAUSTO LATĖNO MENO MOKYKLA

## DIREKTORĖ RASA JUŠKĖNIENĖ 2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023 – 01 – 12 Nr. VN-\_\_\_\_  
ZARASAI

### I SKYRIUS STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Zarasų Fausto Latėno meno mokykla, adresas: Dariaus ir Girėno g. 11, Zarasai 32129, tel./faks. 8 385 30579, [info@zmm.lt](mailto:info@zmm.lt), [www.zmm.lt](http://www.zmm.lt).

**Direktorė Rasa Juškėnienė**, pedagoginis stažas – 8 metai, įgijusi teatrologijos ir scenos menų vadybos magistro laipsnį. 2022 m. išklaudyta 12 seminarų/mokymų: „Kaip formuoti švietimo bendruomenę“, „Darbo teisė“, „Vaiko teisių užtikrinimas ugdymo įstaigose“, „Emocinis atsparumas. Praktinės rekomendacijos“, „Bendravimas su sudėtingais mokinių tėvais: metodai ir būdai. Streso valdymas“, „Šiuolaikinio mokyklos vadovo žingsniai į sėkmę“, „Švietimo aktualijos 2022 m.“, „Muzikos meno, mokslo ir edukacijos jungtys: išvalgos, patirtys, sprendimai“ ir kt.

Zarasų Fausto Latėno meno mokykla (toliau – Mokykla) – neformaliojo vaikų švietimo mokykla, vykdanči neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) programas, taip pat ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo (FŠPU) programas bei suaugusiųjų neformaliojo švietimo programas.

Teikėme projektą Zarasų rajono savivaldybei vasaros stovykloms finansuoti, finansavimas gautas, įgyvendinta stovykla Zarasuose bei Dusetose „Žolynai molyje“, teikėme projektinę idėją „Meno sodas“, Zarasų bendruomenė mus palaikė ir projektą laimėjome, kuris artimiausiu metu bus pradėtas įgyvendinti Zarasų rajono savivaldybės. Dalyvavome LRT „Duokim garo“ laidos filmavime apie Zarasus, taip pat, televizijos laidoje „Gyvenu čia“ 2022 m. buvo pristatyta Mokykla ir jos veiklos. Dalyvavome socialinėje „X faktorius“ ir „Norfa“ iniciatyvos – „Muzika suartina“ konkurse.

#### **1. Mokyklos tikslas:**

Ugdyti visapusiškai brandžias asmenybes puoselėjant mokinių meninę prigimtį ir individualybę, atskleidžiant bei plėtojant jų gebėjimus ir talentą.

#### **2. Uždaviniai bei 2022 metų priemonės jiems siekti:**

##### **2.1. Užtikrinti kokybišką Mokyklos pradinio ir pagrindinio formalųjį švietimą papildančio ugdymo, neformaliojo vaikų ir suaugusių švietimo programų vykdymą.**

##### **Įvykdytos priemonės.**

2022 m. spalio mėn. unikalių mokinių skaičius Mokykloje buvo 368, iš jų 244 mokiniai mokosi FŠPU programose. 2021 m. – 236 mokiniai, matome pakankamai ryškiai išaugusį mokinių skaičių. Dusetų meno skyriuje mokosi 82 mokiniai. Ugdymas vykdomas pagal 10 formalųjį švietimą papildančio ugdymo (FŠPU) programų, nuo 2022 m. rugsėjo mėn. Dusetų meno skyriuje pradėta mokyti solinio dainavimo (vokalo) programos, teatro studija vaikams, suaugusiųjų keramikos studija. Mokykloje, taip pat, ugdymas vykdomas pagal 16 neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) programas ir 3 suaugusiųjų (dailė, keramika ir fortepijonas) neformaliojo švietimo programas. Nuo 2022 m. mokykloje pradėta mokyti naujų dalykų NVŠ studijose: modernios muzikos kūrimo, vizualiųjų menų studija, keramikos studija, modernaus šokio studija, instrumentinės muzikos.

2022 m. Mokyklai patvirtintos 34 pareigybės iš jų 24,5 mokytojų. Mokykloje dirba 32 mokytojai, iš jų 1 mokytojas ekspertas, 14 mokytojų metodininkų, 10 vyresniųjų mokytojų, 2 neturintys kvalifikacinės kategorijos mokytojai.

Organizuojant ugdymo procesą Mokykloje buvo sudaryta, suderinta ir patvirtinta 2022 metų veiklos programa, pedagoginių valandų paskirstymas mokytojams, atlikti reikiami 2022-2023 m. m. ugdymo plano pakeitimai. 2022 m. Mokyklai suteiktas Fausto Latėno vardas, atlikti reikiami dokumentacijos pakeitimai, pakeisti mokyklos nuostatai. 2022 m. organizuoti 6 mokytojų tarybos posėdžiai bei pagal poreikį pasitarimai, metodinių darbo grupių susirinkimai, 1 mokyklos tarybos posėdis, 2 Mokinių tarybos ir 4 tėvų susirinkimai. Pasikeitus Mokyklos nuostatams, renkamos naujos mokyklos tarybos, visuotinių susirinkimų nebėra. Išrinktos naujos Tėvų, Mokinių, Mokytojų ir Mokyklos tarybos. Organizuotos mokslo metų pradžios bei pabaigos, diplomų teikimo šventės, užtikrintas mokinių pasiekimų bei pažangos vertinimo renginių organizavimas bei rezultatų fiksavimas. 2022 m. išrašyti ir įteikti mokyklos baigimo pažymėjimai absolventams – Zarasuose 10 ir 5 Dusetų meno skyriuje. Mokyklos dokumentacija tvarkoma EDVS „@vilys“ sistemoje.

2022 m. informacija apie mokyklos veiklą, pasiekimus buvo skelbiama mokyklos interneto svetainėje [www.zmm.lt](http://www.zmm.lt) bei Facebook paskyroje, rajono laikraštyje „Zarasų kraštas“, interneto svetainėje [www.zarasai.lt](http://www.zarasai.lt), buvo kaupiamas renginių foto / video archyvas.

Mokykloje visi mokytojai dirba su Microsoft Office 365, reikalui esant naudojama TEAMS platforma, su dokumentais susipažįsta „@vilio“ sistemoje, Mokykloje naudojamas elektroninis TAMO dienynas.

## **2.2. Tenkinti mokinių, mokytojų bei kitų Mokyklos bendruomenės narių saviraiškos poreikį, brandinant jų kūrybinį mąstymą, savarankiškumą.**

### **Įvykdytos priemonės.**

Mūsų mokyklos tradicija jau tampa ypatingas renginys „Meistriškumo dienos“ (Master days), remiamas Zarasų rajono savivaldybės. 2022 metais čia patirtimi dalinosi pianistas Philippe Giusiano, „Baltijos gitarų kvartetas“, fleitininkas Justinas Mačys, vyko ritmo, šokio bei teatro ir dailės bei meno terapijos dirbtuvės tiek mokiniams, tiek ir pedagogams. Akvarelės meistriškumo pamokas vedė akvarelės meistrė Eglė Lipeikaitė. Dalyvavo 12 lektorių, 30 mokytojų ir 70 mokinių. Šis renginys mums labai svarbus, nes įkvepia, duoda didelį impulsą tęsti meistriškumo pamokų tradiciją mūsų mokykloje, organizuoti kokybiškus koncertus ne tik mokiniams, bet ir visai bendruomenei. Šiomet mūsų mokykloje koncertavo, edukacinius susitikimus ir meistriškumo pamokas rengė pripažinti menininkai, tarp jų – pianistas Rokas Zubovas, Nacionalinės filharmonijos ansamblis „Musica humana“ surengęs kompozicijos meistriškumo pamoką. Mūsų mokiniai dalyvavo „Aukštaitijos džiazio forume“, vykusiame Zarasuose ir Utenoje, čia jie turėjo galimybę pasirodyti scenoje kartu su *Rytų aukštaitijos bigbendu*. Zarasų ir Dusetų dailės mokiniai lankėsi profesionalių menininkų pleneruose, vykusiuose Antalieptėje.

Džiaugiamės, jog daugelio meno ir muzikos mokyklų mokiniai ir pedagogai dalyvauja mūsų organizuojamame kasmetiniame jaunųjų pianistų seminare praktikume, tęstinėje pedagogų kvalifikacijos kėlimo programoje „Ištieskime ranką jaunajam talentui“ ir jaunųjų pianistų konkurse „Klajojanti muzika“.

Mūsų mokiniai ir mokytojai, taip pat, nuolat sėkmingai dalyvauja kitų mokyklų organizuojamuose konkursuose, renginiuose ir festivaliuose. Jau įprasta, kad mūsų mokinių laimėjimai nacionaliniuose ir tarptautiniuose konkursuose garsina ne tik Mokyklos, bet ir Zarasų vardą. 2022 m. ypač džiugino, net po 35 metų pertraukos, pelnyti aukščiausi apdovanojimai nacionaliniame Balio Dvariono konkurse, viena mokinė pelnė laureato diplomą, o kita buvo diplomantė. Dusetų meno skyriaus mokiniai, taip pat, aktyviai dalyvauja konkursuose bei džiugina nuostabiais pasiekimais, laureatų diplomais.

2022 metais mūsų mokyklai buvo suteiktas Fausto Latėno vardas, tai svarbus įvykis ne tik mokyklai, bet ir visam Zarasų kraštui. Rugsėjo mėnesį vykusiame renginyje koncertavo Rokas Zubovas ir violončelininkas Gleb Pyšniak, jie pristatė Fausto Latėno ir kitų lietuvių kompozitorių kūrybinius. Šiame renginyje užsimezgė draugystė su kompozitoriaus šeima ir su Vilniaus teatru „Lėlė“.

kuriame vėliau sudarėme galimybę mokiniams gyvai apsilankyti ir geriau pažinti kompozitorių Faustą Latėną, susitikti su jo kūrybiniais bendradarbiais. Tęsiant bendradarbiavimą su Fausto Latėno artimaisiais, gruodžio mėnesį, aktorė Emilija Latėnaitė, pravedė visos dienos kūrybines dirbtuves mūsų mokyklos kolektyvui. Džiaugiamės, jog visa tai stiprina „meistriškumo pamokų“ tradiciją mūsų mokykloje.

2022 m. organizavome ir daugiau naujų veiklų. Mokykloje surengtas Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“ I etapo konkursas. Mūsų mokyklos kolektyvai „Lietutis“ ir „Vingurinis“ kartu su kitais Zarasų krašto kolektyvais dalyvavo LRT projekte „Duokim garo“. Be to, šokėjai, kaip įprasta mūsų kraštą garsino užsienyje, tarptautiniame festivalyje Italijoje, Rimini mieste. Taip pat, nacionaliniame konkurse „Aguonėlė 2022“ šokių kolektyvai laimėjo I ir II vietas.

Visi mūsų skyriai yra skatinami surengti ką nors nauja, tai pasiteisina ir maloniai nustebina. Šokių skyrius kartu su pianistais parengė naujovišką klasikinio šokio programą, su ja dalyvavo renginyje „Arbatėlė pas Tyzenhausus“ Rokiškio dvare ir surengė pasirodymą mokyklos Kalėdinių renginių programoje. Šokių mokytoja Vanda Politaitė 2022 metais buvo apdovanota Zarasų raj. kultūros premija.

Buvo organizuojamos mokslo metų baigimo ir rugsėjo 1-osios šventės, dalyvavome Tarptautinėje vaikų gynimo birželio 1 d. renginyje. Mokytojų dienos renginys. Vyko Kalėdiniai – akademiniai mokinių koncertai salėje, 7 Zarasų F. Latėno meno mokykloje, 1 Salako muzikos skyriuje, 3 Dusetų meno skyriuje. Muzikos ir dailės skyrių pirmokų krikštynos. Mokyklos muzikos skyriaus Advento koncertas vyko Zarasų Švč. Mergelės Marijos ėmimo į dangų bažnyčioje. Zarasų kultūros centro kalėdiniame renginyje dalyvavo mūsų choristai bei kiti mokiniai.

Džiugina ir Dusetų skyriaus naujovės – nauja teatro studija parengė miuziklą „Fėjų Kalėdos“, surengtas pasirodymas Dusetų Kultūros centre dailės galerijoje, o Dusetų bei Zarasų dailės skyriai čia surengė bendrą kūrybos parodą, eksponuotą galerijoje 2022 m. Kalėdų švenčių laikotarpiu.

2022 m. mūsų mokyklos dailės skyrių mokiniai dalyvavo nacionaliniuose bei tarptautiniuose konkursuose bei surengė daug parodų mokyklos erdvėse ir kitose Zarasų krašto įstaigose. Tarp jų – mūsų nuolat organizuojamos parodos mokyklose languose aktualiomis temomis, pvz., x Geltona žalia raudona“, „KARUI - NE, TAIKAI – TAIP“, „Zarasų kraštas senose fotografijose“, „Rudens elegija“. Zarasuose, mokyklos II a. ir I a. galerijose vyko parodos. Pz., mokinių monotipijos darbų paroda apie Zarasus „Čia gyvenu“, suaugusių bei vaikų darbų parodos „Vanduo“, paroda „Saulėgražos Ukrainai“, suaugusių grupės paroda „Apie mus“, vaikų darbų paroda „Lietuviški kryžiai“.

2022 m. rugsėjo – spalio mėn. organizavome tarptautinę JK Solent universiteto dėstytojų ir studentų parodą „Literatų street“, kuri tapo ne tik meno renginiu, bet ir mūsų mokyklos edukacinių erdvių projekto „Ar žinia kad...“ dalimi, nes supažindino mokinius su garsiais menininkais, kilusiais iš Lietuvos išeivių šeimų ir ne tik. Mokiniai ieškojo, tyrinėjo ir aktyviai dalyvavo. Vėliau šį edukacinių erdvių projektą „Ar žinai, kad...“ papildė Lietuvos nacionalinio kultūros centro fotografijų paroda „Baltų kostiumai“ ir mūsų organizuota atvira pamoka „Apie Sėlių kultūrą“, kurią surengėme bendradarbiaudami su Zarasų kultūros centro kolektyvais. Vyko integruotos mokslo pamokos ir daugiau veiklų, bendradarbiaujant su Zarasų profesine mokykla.

2022 m. mūsų mokyklos bendruomenės idėja „Meno sodas Zarasuose“ laimėjo pirmą kartą rajone rengtą Dalyvaujamojo biudžeto projektą. Labai džiaugiamės, kad mūsų svajonė išsipildys ir „Meno sodas“ praplės mūsų edukacines erdves, kuriomis džiaugsis ne tik mokiniai, bet ir visa bendruomenė, Zarasų gyventojai ir svečiai.

2022 m. vasarą Zarasų dailės ir Dusetų meno skyriai surengė vasaros stovyklą „Žolynai molyje“, kur dalyvavo 30 mūsų rajono vaikų.

Surengėme nemažai atvirų edukacinių renginių, dalyvavome Zarasų miesto šventėje, Rudens festivaliuose Zarasuose ir Dusetose, Kalėdų mugėje „pagaminta Zarasuose“ surengėme keletą

edukacinių renginių bendruomenei. Už visas galimybes ir paramą dėkojame Zarasų rajono savivaldybei.

2022 metais Zarasų Fausto Latėno meno mokykla palaikė ryšius ir bendradarbiavo su dauguma Zarasų krašto švietimo įstaigų, rengė koncertus ir pasirodymus visose Zarasų bendrojo ugdymo įstaigose, Sporto centre ir kt. Aktyviai bendradarbiavome su kultūros įstaigomis - Zarasų krašto muziejumi, Antazavės dvaru, Zarasų kultūros centru, Zarasų viešojoje bibliotekoje nuolat organizavome parodas, Dusetų kultūros centru dailės galerija.

Bendradarbiavome ir su kitomis Lietuvos ir užsienio meno mokyklomis. Mokyklos kolektyvas lankėsi Utenos meno, Kupiškio meno mokyklose, priėmė Rokiškio ir kt. meno mokyklų mokinių ir mokytojų grupes, mūsų mokykloje koncertavo Vilniaus „Ažuoliuko“ muzikos mokyklos choras, Vilniaus M.K. Čiurlionio menų gimnazijoje lankėsi mūsų mokiniai, su daugeliu kitų mokyklų bendradarbiavome dalyvaujant festivaliuose ir konkursuose bei keliant pedagogų kvalifikaciją.

Pasirašytos naujos bendradarbiavimo sutartys su: Kupiškio meno mokykla ir Zarasų-Visagino regiono vietos veiklos grupe. Tarpinstitucinis bendradarbiavimas vyksta nuolat, net ir nepasirašius sutarčių. Pradėtas bendradarbiavimas su Daugpilio mokykla „Saulės skola“.

Iš viso 2022 metais 505 mokiniai (kartotinis skaičius) dalyvavo 63 renginiuose (konkursuose, koncertuose, festivaliuose, parodose ir kt.) bei 87 pelnė diplomus, iš jų 192 laureatai, choreografijos skyriaus mokiniai konkurse „Aguonėlė“ pelnė I ir II vietas.

### **2.3. Teikti mokiniams reikiamą švietimo ir kitą pagalbą.**

#### **Įvykdytos priemonės.**

2022 m. rengiant Mokyklos strategiją bei atliekant bendruomenės apklausą, buvo atsižvelgta į rezultatus ir įvestos naujovės Mokykloje. Naujos NVŠ programos/studijos: keramikos, vizualiųjų menų, modernaus šokio, modernios muzikos kūrimo, instrumentinės muzikos „Inverso“, Dusetų meno skyriuje vokalo (FŠPU) programa, teatro studija „Stogas“, keramikos studija vaikams, trumpalaikė programa „Ritmiukai“ Dusetų ir Salako skyriuose. Nuolat peržiūrime ir tobuliname ugdymo programas, integruojame naujus dalykus, kad atlieptume mokinių poreikius. Mokiniais ir jų tėvams buvo teikiamos nuolatinės konsultacijos iškilusiais ugdymo(si) klausimais. Mokytojai teikė individualias konsultacijas tėvams, sprendė su vaikais iškilusias bendravimo, elgesio problemas, dirbo papildomai su gabiaisiais mokiniais ruošdami juos konkursams, darydami įrašus.

Mokykla organizavo bendruomenės apklausą dėl ugdymo kokybės, naujų programų poreikio, mokesčio, mokyklos veiklų ir kt. aktualūs klausimai. Po apklausos rezultatų apžvalgos ir pristatymo bendruomenei, buvo įvestos naujovės. Pasikeitė mokesčio už mokslą dydis, įvestos naujos trumpalaikės programos, daugiau programų atsirado suaugusiems. Tobulinome ugdymo procesą, programas, bendravimą su mokiniais, stiprinome mokinių motyvaciją, organizuodami edukacines išvykas, teikdami padėkas ir kt. Džiaugiamės, kad tėvelių nuomone, Mokyklos aplinka yra patraukli, tenkina ugdymo kokybę bei mokytojų darbą. Sulaukėme ir pastebėjimų, kritikos, į kurią reaguojame ir stengiamės tobulėti, bendradarbiaudami su tėveliais ir mokiniais.

2022 m. suorganizuotas 1 Mokyklos tarybos posėdis, 2 mokinių susirinkimai (išrinkta Mokinių taryba), 4 tėvų susirinkimai (išrinkta Tėvų taryba). Nuolat bendraujama ir bendradarbiaujama su tėvais, sprendžiame iškilusius klausimus, pasiūlymus bei problemas.

Mokytojai su mokiniais ypatingai aktyviai dalyvavo ne tik respublikiniuose, bet ir tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose, kur mokiniai pelnė daug apdovanojimų ir laimėjimų, nuotolinių konkursų 2022 m. buvo mažiau, mokiniai daugiau dalyvavo gyvai. Mokykla mokinių konkursų dalyvio mokesčio apmokėjimui skyrė ir panaudojo – 4500 eurų. Mokykla organizuoja mokiniams edukacijas, kartu kuriame projektus, koncertus bei parodas. Stengiamės pamatyti bei išiklausyti į kiekvieną vaiką – asmenybę. Mokiniai vyko į renginius, konkursus, festivalius bei edukacijas: Italija, Prienai-Kaunas, Jūrmala, Vilnius, Utena, Rokiškis, Antalieptė, Dusetos.

Įrengta nauja modernios muzikos kūrimo – kompiuterių klasė, kurioje mokiniai galės kurti bei įrašyti muziką, dailės ir šokių skyriaus mokiniai dirbti su kūrybinėmis programomis, montuoti ir kurti.

#### **2.4. Užtikrinti sveiką, saugią, užkertančią kelią smurto, prievartos apraiškoms ir žalingiems įpročiams, teisės aktų reikalavimus atitinkančią ir skatinančią efektyvų ugdymą(si) aplinką.**

##### **Įvykdytos priemonės.**

2022 m. darbuotojai buvo supažindinti su teisės aktų pakeitimais bei buvo inicijuota ir atlikta Mokykloje galiojančių tvarkų bei ugdymo programų peržvalga, atlikti reikiami pakeitimai, sudarytos naujos programos ir tvarkos (darbo apmokėjimo sistema, apskaitos politika, vidaus kontrolės politika, gaisrinės saugos instrukcija, civilinės saugos instrukcija, darbuotojų saugos ir sveikatos įvadinė instrukcija, mobingo ir psichologinio smurto darbo aplinkoje prevencijos tvarkos aprašas), patvirtintas veiklos planas bei atlikti ugdymo plano pakeitimai. Atsižvelgiant į teisės aktų pokytį, atlikti darbo sutarčių pakeitimai. Mokyklai suteiktas kompozitoriaus Fausto Latėno vardas, todėl buvo keičiami nuostatai ir sutvarkyti ir atlikti pakeitimai kitų dokumentų. Mokytojai, nuolat dalyvauja kvalifikacijos kėlimo mokymuose, organizuoja bei dalyvauja edukacijose. Gerinami darbo įgūdžiai su kompiuteriu.

2022 m. darbuotojams buvo organizuoti priešgaisrinės ir civilinės saugos mokymai. Zarasuose ir Dusetų meno skyriuje buvo atliktos priešgaisrinės saugos patikros, leista dirbti, smulkūs trūkumai pašalinti. 2022 m. neįvyko nei vieno incidento dėl nesaugumo, Mokyklos bendruomenės nariai nepatyrė traumų. Mokyklos bendruomenė nuolat sistemingai aprūpinama apsaugos priemonėmis (apsauginėmis kaukėmis, skydeliais, dezinfekciniais skysčiais ir kt.), buvo atliekamas tinkamas patalpų valymas, pasirinkta tinkamomis higieninėmis sąlygomis bei priemonėmis.

Mokiniais įrengtos – atnaujintos poilsio zonos, nupirka naujų 10 suoliukų bei 10 pufų, įrengtos skaitymo „stotelės“, Zarasuose bei Dusetų meno skyriuje nupirka ir pastatyta po geriamojo vandens stovą.

Siekiant užtikrinti efektyvų finansų valdymą buvo atlikti Mokyklos 2022 m. biudžeto planavimo darbai, užtikrintas jo vykdymas. 2022 m. mokyklos biudžetą sudarė 678,8 tūkst. eurų, iš jų 583,6 tūkst. eurų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui. Prekių ir paslaugų įsigijimui išleista 90,5 tūkst. Eurų. Kreditorinio ir debetinio įsiskolinimo metų pradžioje nebuvo, 2022 m. pabaigoje atsirado 0,9 tūkst. eurų kreditorinis įsiskolinimas už elektrą (UAB „Ignitis“), nes Mokyklos saulės elektrinė, dėl oro sąlygų, pagamino mažiau elektros energijos, todėl atsirado kreditorinis įsiskolinimas, kurio numatyti ir suplanuoti negalėjome.

Gerinant ugdymo(si) ir darbo sąlygas 2022 m. buvo atliekami instrumentų priežiūros darbai (akordeonų remontas Dusetų meno skyriuje, pianinų derinimas). Ugdymo procesui ir darbui nupirka: 2 ukulėlės, 2 kahono būgnai, 3 natų stovai, 5 mikrofonai su stovu, stalinės kolonėlės, 5 midi klaviatūros, 5 ausinės, 5 garso plokštės, 5 stacionarūs kompiuteriai su priedais, 2 kompiuterio monitoriai, projektorius, garso kolonėlė (išvykstamiems koncertams), 2 nešiojami kompiuteriai, 5 drabužių kabyklos, 2 kostiumai (klasikinis šokis), 2 lygintuvai (dizaino studijai ir šokių sk.), siurblys, skalbimo mašina-džiovyklė (šokių sk.), garso monitorius, 2 gitaros, rinkinys muzikos/dainų įrašymui (mikrofonas ir kt.), 32 rėmai, akustiniai smulkūs instrumentai, įsigyta priemonių dailės skyriui už 3000 eurų, 5 kompiuterinės programos (Qbace), šviestuvai, kasetės spausdintuvams ir kt. Buvo apmokėti konkursų dalyvių mokesčiai (4500 Eur), pagal galimybes pasirinkta transportu vykimui į renginius, parodas, festivalius bei konkursus, organizuotos edukacinės/motyvacinės išvykos mokiniams į Vilnių ir kt. miestus. Nupirkti su nauju Mokyklos pavadinimu (logotipu) stendai (3 vnt.), garbės lentos (2 vnt.), informacinis stendas bei lauko iškabos (2 vnt.). Užtikrintas aprūpinimas kanceliariinėmis bei ūkinėmis priemonėmis.

Remonto darbams iš SB buvo skirta 7000 eurų, iš sutaupytų SP lėšų, Mokykla remontui galėjo dar papildomai skirti 3000 eurų. Buvo atliktas choreografijos skyriaus I aukšto koridoriaus remontas

(162,3 kv. m.), pakeistos durys (8 vnt.), taip pat, kosmetinis remontas atliktas berniukų persirengimo klasėje.

2022 m. įvedus modernios muzikos kūrimo studijos programą, iš Mokyklos sutaupyti lėšų, atliekant kosmetinio remonto darbus, savo jėgomis, iš sandėlio patalpų, įrengėme modernios muzikos kūrimo klasę. Gaila, kad Mokyklos visų sutaupyti lėšų, savivaldybė neleido įsisavinti, todėl nebuvo įrengta planuojama rūbinė vaikams. Taip pat, neįrengta keramikos klasė, nes ten reikalingas labai didelis papildomas finansavimas (nėra elektros, vandens ir nuotekų, prasta sienų bei grindų būklė), todėl šiuo metu pamokos vyksta dailės klasėje, keramikos degimo krosnis pajungta pritaikytoje patalpoje. Mokykla nuolat stengiasi, savo jėgomis, tvarkyti patalpas, atliekant minimalius kosmetinius remonto darbus.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Zarasų meno mokyklos veiklos kokybės gerinimas.	1.1. Efektyviai veikianti mokyklos vidaus kontrolės sistema;	1.1.1. Iki 2022 m. gegužės 1 d. sudaryta ir patvirtinta vidaus kontrolės sistemos diegimo darbo grupė, organizuotas jos darbas;	1.1.1.1. 2022 m. kovo 23 d. sudaryta vidaus kontrolės politikos įgyvendinimo priežiūros darbo grupė. Vyko vienas pasitarimas, kurio metu buvo aptarta vidaus kontrolės politika.
	1.2. Sistemingai, veiksmingai planuojama mokyklos veikla.	1.1.2. Iki 2022 m. rugsėjo 1 d. parengta mokyklos vidaus kontrolės politika;	1.1.2.1. 2022 m. kovo 23 d. įsakymo Nr. V-16 patvirtinta Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos vidaus kontrolės politika.
		1.2.1. Iki 2022 m. birželio 1 d. parengtas mokyklos 2022-2025 metų strateginis planas.	1.2.1.1. Mokyklos 2022-2025 m. strateginis planas parengtas iki 2022 m. birželio 1 d., mokyklos bendruomenė supažindinta, Mokyklos taryboje pristatyta ir pritarta 2023 m. sausio 12 d. Vyko seminaras, strategijos rengimas, mokyklos bendruomenės apklausa. Strategija bus galutinai patvirtinta tik 2023 m., nes keitėsi Mokyklos

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiiekti rezultatai ir jų rodikliai
			<p>pavadinimas, nuostatai, keitėsi mokyklos savivaldos struktūros, reikėjo išrinkti Mokinių, Mokytojų, Tėvų tarybas, kurios vėliau deleguoja atstovus į Mokyklos tarybą, o ji turi pritarti strategijai, todėl šis procesas užtruko.</p>
<p>2. Tobulinti ugdymo kokybę.</p>	<p>2.1. Užtikrintas kokybiškas ugdymo procesas ir ugdymo aplinka;</p>	<p>2.1.1. Iki 2022 m. rugsėjo 1 d. atnaujinti choreografijos skyriaus persirengimo klases.</p> <p>2.1.2. Iki 2022 m. rugsėjo 1 d. įvesti elektroninių prašymų ir sutarčių teikimą.</p>	<p>2.1.1.1. Iki 2022 m. rugsėjo pirmos dienos buvo atnaujintos choreografijos skyriaus persirengimo klasės (perdažytos sienos, nauji baldai, naujos durys). Taip pat, suremontuotas visas choreografijos skyriaus koridorius (pakeista grindų danga, perdažytos sienos ir lubos, pakeistos 8 durys I aukšte), nupirkti nauji suolai ir pufai, skirta mokinių poilsiui.</p> <p>2.1.2.1. Elektroninių prašymų sistema, pasitarus su IT specialistais, nebuvo įvesta, nes ji turi būti kuriama kaip atskira programa/sistema, kuri yra labai brangi, rekomenduota kurti sistemą rajoniniu lygmeniu, dokumentų teikimui. Nebuvo numatytas bei suteiktas sistemos kūrimo finansavimas. Tėvai visada gali teikti ir teikia elektroniniu būdu prašymus bei gali atsiųsti užpildytas sutartis, pasirašytas elektroniniu parašu. Dokumentų formos yra patalpintos mūsų internetinėje svetainėje.</p>

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiiekti rezultatai ir jų rodikliai
	<p>2.2. Suvienodinti ugdymo programas su Dusetų meno skyriumi, užtikrinant kokybišką ugdymą;</p> <p>2.3. Inicijuotas mokinių dalyvavimas respublikiniuose ir rajono bendruomenės konkursuose,</p>	<p>2.1.3. Iki 2022 m. rugsėjo 1 d. įrengti keramikos klasę.</p> <p>2.2.1. Ugdymo programų redagavimas ir atnaujinimas.</p> <p>2.2.2. Naujų NVŠ programų įvedimas (teatras, elektroninės muzikos kūrimas, mėgėjų menas ir kt.), pagal poreikį ir galimybes.</p> <p>2.3.1. Organizuotas mokinių dalyvavimas kitų įstaigų organizuojamuose konkursuose, festivaliuose, parodose ir kituose renginiuose</p>	<p>2.1.3.1. Dusetų meno skyriuje keramikos klasė įrengta, degimo krosnis pajungta, puikiai veikia. Zarasuose keramikos klasės įrengimui nebuvo skirtas finansavimas, iš savivaldybės biudžeto lėšų, remonto darbams. Pamokos vyksta dailės klasėje, prisitaikoma, tačiau degimo krosnis pajungta ir veikia, tam pritaikyta patalpa. Keramikos klasės įrengimo poreikis išlieka. Mokykloje buvo priešgaisrinės saugos patikra, viskas tvarkinga, veiklą vykdyti leista.</p> <p>2.2.1.1. Visos ugdymo programos buvo peržiūrėtos, atlikti redagavimai ir atnaujintos, sudarytos ir patvirtintos naujos programos.</p> <p>2.2.2.1. Dusetų meno skyriuje įvesta teatro studija, įtraukta į FŠPU vokalo/solinio dainavimo programa, įvestos naujos programos: keramikos, modernios muzikos kūrimo, instrumentinės muzikos, modernaus šokio bei programos suaugusiems. Mokyklos siekiamybė turėti atskirą Teatro skyrių (FŠPU).</p> <p>2.3.1.1. Muzikos skyrius aktyviai dalyvavo konkursuose, festivaliuose gyvai bei virtualiai, koncertuose bei renginiuose, be mūsų mokinių turbūt neįvyksta nė vienas renginys rajone. Muzikos skyrius aplankė Vilniaus, Kauno, Utenos ir kt. miestų konkursus. Šokėjai dalyvavo „Aguonėlė“</p>



Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiiekti rezultatai ir jų rodikliai
	koncertuose, festivaliuose.	<p>(ne mažiau kaip 2 mokinių koncertuose (konkursuose) ir ne mažiau kaip 2 dailės darbų parodose);</p> <p>2.3.2. Organizuoti 1-2 respublikiniai (tarptautiniai) konkursai, festivaliai mokiniams mokykloje;</p> <p>2.3.3. Ne mažiau nei 50 proc. mokinių dalyvavo nors viename renginyje ir nemažiau kaip 12% mokinių, dalyvavusių konkursuose, tampa laureatais ar diplomantais.</p>	<p>konkurse, festivalyje Italijoje, „Duokim garo“ projektinėje LRT laidoje, festivalyje Jūrmaloje ir kt. Aktyviai koncertuojame bendradarbiaudami su kitomis įstaigomis. Dailės skyriaus mokiniai dalyvavo daugiau nei 5 konkursuose, organizuotos dailės ir keramikos darbų parodos švietimo bei kultūros įstaigose. 2022 m. mokinių dalyvavimui konkursuose, apmokant dalyvio mokesčių buvo išleista – 4500 eurų suma.</p> <p>2.3.2.1. Mokykla organizavo jaunųjų pianistų seminarą praktikumą, tęstinę pedagogų kvalifikacijos kėlimo programą, „Ištieskime ranką jaunajam talentui“ ir jaunųjų pianistų konkursą „Klajojanti muzika“. Taip pat, mūsų organizuojamose „Meistriškumo dienose“ dalyvavo lektoriai ir mokiniai ir iš kitų Lietuvos miestų.</p> <p>2.3.3.1. 2022 metais 505 mokiniai (kartotinis skaičius) dalyvavo 63 renginiuose (konkursuose, koncertuose, festivaliuose, parodose ir kt.) bei 87 pelnė diplomus, iš jų 192 laureatai, choreografijos skyriaus mokiniai konkurse „Aguonėlė“ pelnė I ir II vietas.</p>

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
		2.3.4. 2022 m. rugpjūčio mėn. organizuota vaikų vasaros poilsio stovykla jauniems pianistams „Master days“.	2.3.4.1. 2022 m. „Master days“ – meistriskumo dienos vyko birželio mėnesį, jos buvo ypatingos, nes skirtos ne tik pianistams, o visai mokyklos bendruomenei, skirtingiems menams. Patirtimi dalinosi pianistas Philippe Giusiano, „Baltijos gitarų kvartetas“, fleitininkas Justinas Mačys, vyko ritmo, šokio bei teatro (Ieva Jackevičiūtė ir Raimondas Klezys) ir dailės bei meno terapijos dirbtuvės tiek mokiniams, tiek ir pedagogams. Akvarelės meistriskumo pamokas vedė akvarelės meistrė Eglė Lipeikaitė. Šis renginys mums labai svarbus, nes įkvepia, motyvuoja ne tik mokinius, bet ir mokytojus, duoda didelį impulsą tęsti meistriskumo pamokų tradiciją mūsų mokykloje.
3. Mokyklos vardo keitimas – Zarasų Fausto Latėno meno mokykla.	3.1. Užtikrinti sklandų dokumentacijos sutvarkymą.  3.2. Suorganizuoti vardo keitimo renginį – šventę.	3.1.1. Mokyklos nuostatų keitimas, dokumentacijos peržiūrėjimas ir atlikti reikiami pakeitimai, redagavimai, teisės aktų nustatyta tvarka. Naujos internetinės svetainės sukūrimas.  3.2.1. Renginys visuomenei, profesionalus koncertas – Faustui Latėnui atminti ir pagerbti. Iškabų keitimas, atminimo lentos gamyba.	3.1.1.1. Pakeisti Mokyklos nuostatai, atlikti reikiami dokumentacijos pakeitimai ir redagavimai. Sukurtas naujas logotipas, Mokyklos vizualinis identitetas bei internetinė svetainė.  3.2.1.1. 2022 m. rugpjūčio 15 d. vyko profesionalus koncertas, oficialus Fausto Latėno vardo suteikimo renginys, kuriame koncertavo Rokas Zubovas ir Gleb Pyšniak, atlikdami kompozitoriaus kūrinį. Pagamintos atminimo lentos bei lauko iškabos Zarasuose ir Dusėtų meno skyriuje, informacinis

<b>Metų užduotys (toliau – užduotys)</b>	<b>Siektini rezultatai</b>	<b>Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)</b>	<b>Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai</b>
			stendas bei reklaminiai stendai su logotipu.

## **2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)**

<b>Užduotys</b>	<b>Priežastys, rizikos</b>

## **3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos**

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

<b>Užduotys / veiklos</b>	<b>Poveikis švietimo įstaigos veiklai</b>
3.1. Zarasų Fausto Latėno meno mokykla organizavo vasaros stovyklą vaikams „Žolynai molyje“.	Pirmą kartą turėjome galimybę teikti projektą Zarasų rajono savivaldybei stovyklų finansavimui gauti. Teikėme ir gavome, organizavome Zarasuose bei Dusetose vasaros stovyklą vaikams „Žolynai molyje“, dalyvavo 30 vaikų, veiklos vyko savaitę (dienos stovykla). Vaikai turėjo galimybę susipažinti su keramika, vyko edukacinės veiklos, išvykos, picų gamyba, maudynės ir kitos prasmingos veiklos. Buvo didelis susidomėjimas, džiaugiamės puikia galimybe.
3.1. Modernius muzikos kūrimo klasės įrengimas.	Įvedus naują trumpalaikę ugdymo programą – „Modernios muzikos kūrimo studija“, sulaukėme vyresnių mokinių susidomėjimo. Todėl teko ieškoti būdų bei priemonių kaip kokybiškai užtikrinti ugdymo procesą. Teisingai paskirsčius ir taupant Mokyklos lėšas, atradome galimybes, kaip savo jėgomis įrengti modernios muzikos klasę. Klasė bus skirta ne tik muzikos skyriui, ja galės naudotis ir kitų skyrių mokiniai. Klasėje atliktas kosmetinis remontas, įrengtos 5 darbo vietos su kompiuteriu, 4 mokiniams ir 1 mokytojui.

## **4. Pakoreguotų praėjusių metų veiklos užduočių nebuvo.**

### **V SKYRIUS**

#### **KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

## **8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

Mokyklos tarybos pirmininkė

(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

\_\_\_\_\_ (parašas)

Laima Konyševa

(vardas ir pavardė) \_\_\_\_\_ (data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (parašas)  
(valstybinės švietimo įstaigos savininko  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

\_\_\_\_\_ (vardas ir pavardė) \_\_\_\_\_ (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

\_\_\_\_\_.

Susipažinau.

\_\_\_\_\_ (švietimo įstaigos vadovo pareigos)

\_\_\_\_\_ (parašas)

\_\_\_\_\_ (vardas ir pavardė)

\_\_\_\_\_ (data)